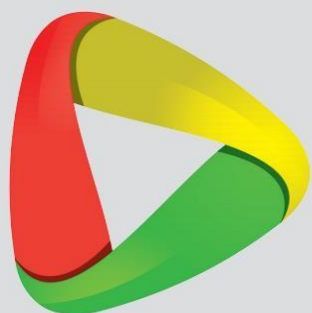


Informe 2019 – 2020
PRODESTA Etapa Sostenible



PRODESTA
Proceso de Desarrollo Estratégico Sostenible de Tres Arroyos



Municipalidad de
TRES ARROYOS



CONTENIDO

- **Palabras del Intendente Municipal**
- **PRODESTA: resumen de situación al iniciarse el cuarto año de la Etapa Sostenible (abril de 2019)**
- **Avances y mejoras en el proceso durante el cuarto año de la Etapa Sostenible**
 - 1) Participación institucional
 - 2) Difusión a nivel nacional e internacional de lo realizado en el PRODESTA
 - 3) Avance en la ejecución de las actividades en el período (a abril de 2020)
 - 4) Incorporación de nuevas actividades en el período
 - 5) Actualización del Plan Estratégico Tres Arroyos 2015-2030 (segundo quinquenio)
- **Conclusiones**

PALABRAS DEL INTENDENTE MUNICIPAL

Hoy vuelvo a encontrarme, nuevamente, realizando este ejercicio que afortunadamente se convierte en hábito. Vuelvo repitiendo, quizá por cábala, que el hecho de que otro año traiga un nuevo informe puede parecer algo natural, pero no lo es; e incluso cada vez lo es menos. Y me atrevo a decir esto, porque al avanzaren la ejecución ordenada de lo que se planificara allá por 2015, estamos entrando más y más en un terreno esperado, pero poco transitado en otras experiencias nacionales.

Por eso, al tener la suerte de encabezar una vez más un informe anual del Proceso de Desarrollo Estratégico Sostenible de Tres Arroyos, como audazmente lo denomináramos en su momento, no puedo evitar sentirme orgulloso de habitar este Distrito. Es cierto que entiempos como los que nos toca vivir, y que no traigo aquí como excusa sino porque no pueden obviarse, suelen ocurrir distintos contratiempos: que se dificulte nuestro trato cotidiano con los distintos actores, que los especialistas de la UPSO no puedan viajar a nuestra ciudad, que se demore la tarea de recoger y analizar los datos de tantas actividades en marcha. Pero lo que no sucede es que el PRODESTA se detenga: este compromiso de todos sigue avanzando, mejorando nuestra calidad de vida y haciendo de Tres Arroyos un ejemplo. Al punto que en muchos lugares fuera de nuestros límites se lo conoce, y más aún, se lo convierte en tema de estudio.

Hablemos ahora un poco de dónde estamos y hacia dónde podemos ir. De los datos que se muestran en este informe se desprende que estamos muy avanzados en la ejecución del proyecto, y como es impensable abandonar la senda del desarrollo después de haber mostrado que podemos transitarla y con éxito, pienso que quizá hoy valga la pena duplicar la apuesta. Me estoy refiriendo a volver a pensar lejos y a revisar, para mejorar y actualizar, lo planificado. Y por supuesto, de ser necesario, agregar nuevas actividades. Creo que éste es el desafío, ambicioso pero por qué no permitírnoslo, que planteo para los años próximos. Que de alguna forma volvamos a proyectar, a mirarnos en ese 2030 que fijamos entonces, y para el que ya no falta tanto. Nada más que una década, y qué mejor que transitarla ocupándonos de nuestro propio progreso y bienestar.

Querría terminar nuevamente este prólogo agradeciendo en nombre de la comunidad a quienes trabajan y han trabajado en forma conjunta para poner en marcha y sostener al PRODESTA. Porque al contribuir con el proceso, además de los resultados prácticos que han conseguido para todos, nos han ayudado a no dejar que lo urgente nos impida ocuparnos de lo importante, y que atender el día a día no nos impida mirar hacia adelante.

Felicitaciones, y no cedamos en el empeño. Nunca.

PRODESTA: RESUMEN DE SITUACIÓN AL INICIARSE EL CUARTO AÑO DE LA ETAPA SOSTENIBLE (abril de 2019)

Tal como se viene realizando en los períodos anteriores, en este apartado se presenta una síntesis de los sucesos más relevantes del PRODESTA, desde el momento en que se completó el Plan Estratégico Tres Arroyos 2015-2030, hasta la culminación del tercer año de la etapa de ejecución de las actividades contenidas en el Plan. Para un mayor detalle de lo realizado hasta abril de 2019, se pueden consultar los Informes correspondientes a cada año de la Etapa Sostenible.

Como breve resumen, a continuación se enumeran los hitos salientes en el lapso mencionado:

a) A fines de 2015 se completó de manera participativa el Plan Estratégico Tres Arroyos 2015-2030 y se lanzó la primera versión de la página web del PRODESTA, pensada para difundir en la comunidad tresarroyense las actividades y logros del proceso.

b) En simultáneo, un conjunto de estudiantes locales finalizó el cursado tanto de la Diplomatura como de la Licenciatura en Desarrollo Local y Regional. Estas carreras, dictadas íntegramente en CRESTA en forma presencial por la Universidad Provincial del Sudoeste (UPSO), fueron una de las tareas convenidas como parte de la Etapa de Puesta en Marcha del PRODESTA.

c) Durante 2016 se dio forma a la organización de la nueva instancia del PRODESTA: la Etapa Sostenible. El primer resultado fue el diseño de una Estructura Participativa de Gestión, la cual se puso en marcha en ese mismo período.

d) Se incorporó por convenio, al Área de Coordinación y Articulación (ACA) del PRODESTA, a la primera agente formada en las carreras específicas en desarrollo territorial, dictadas en el distrito.

e) En 2017 se presentó el Primer Informe Anual de la Etapa Sostenible, y se comunicó a través de la página web, la cual comenzaba a perfilarse además como una herramienta útil de comunicación interna de la Estructura del PRODESTA.

f) En 2018 se renovó el convenio entre el Municipio y la UPSO, con el principal objetivo de que su Centro de Emprendedorismo y Desarrollo Territorial Sostenible (CEDETS) continuara con su tarea de asesoramiento metodológico de esta Etapa.

g) También en 2018 se incorporó por convenio a una nueva profesional Licenciada en Desarrollo Local y Regional al ACA del PRODESTA.

h) Los logros alcanzados fueron permitiendo difundir el PRODESTA a nivel nacional en los

ámbitos científico y de extensión científico–tecnológica. También hicieron que el proceso se revelara como un ejemplo de buenas prácticas en desarrollo territorial, y comenzara a utilizarse como herramienta educativa. Este año el PRODESTA consiguió su primer reconocimiento a nivel internacional al ser incluido entre las “100 mejores experiencias a nivel municipal”, en el marco de la XIV Feria y Congreso Internacional Gobierno y Servicios Públicos 2018.

i) Se diseñó una nueva página web del PRODESTA, orientada ahora no sólo a la comunicación sino también a la vinculación entre los distintos actores del proceso.

j) En 2019 se presentó el Tercer Informe Anual 2018-2019, el que ya se difundió directamente a través de la nueva plataforma.

AVANCES Y MEJORAS EN EL PROCESO DURANTE EL CUARTO AÑO DE LA ETAPA SOSTENIBLE

1) Participación institucional

Participación a través de la página web del PRODESTA

En el informe anterior se hizo referencia a la necesidad rediseñar la página web como herramienta para potenciar la vinculación interinstitucional. Esta tarea se realizó en conjunto entre el ACA del PRODESTA y una empresa local de desarrollos web, y el prototipo se puso a consideración de las instituciones intermedias a fines de 2018 en un encuentro realizado en el Museo Mulazzi. Las mismas mostraron un acuerdo total sobre la propuesta.

En 2019 comenzó a funcionar plenamente la nueva plataforma, ahora con una interfaz más dinámica, intuitiva y amigable con el usuario. Ésta no sólo incluye el contenido informativo de la página web anterior (significado del PRODESTA, bases metodológicas, etapas del proceso, informes anuales, plan estratégico original, entre otros), sino que además incorpora los mecanismos para la vinculación interinstitucional que se mencionan a continuación.

Hasta entonces, la propuesta de incorporación de nuevas actividades y el reporte de avance en la ejecución de actividades, se realizaban vía email al ACA del PRODESTA. La nueva plataforma web contiene formularios para realizar ambas acciones de manera sencilla y online, lo que otorga un gran dinamismo en la comunicación y facilita el proceso.

Otra novedad es que se han generado dos espacios, uno de Noticias y una Agenda de eventos, los que se nutren de lo realizado en el marco del PRODESTA por las instituciones intermedias del Distrito y por el Municipio. Esto permite difundir hacia la comunidad, el

trabajo que se realiza cotidianamente en pos del cumplimiento de los objetivos planificados y del bienestar general.

Las métricas arrojadas por la nueva plataforma evidencian un incremento sustancial de visitas y el tiempo de permanencia en el sitio respecto a la página web anterior. Asimismo, durante el primer año de funcionamiento de la nueva plataforma, se observó un buen uso de los mecanismos mencionados, reportándose una gran cantidad de eventos y de actividades ejecutadas tanto por el Municipio como por las instituciones intermedias. Este buen uso y su continuidad a futuro, permiten pensar que la sección Agenda de Eventos se convertirá en una herramienta de gran utilidad no sólo para la comunidad tresarroyense, sino también para el turismo receptivo del Distrito.

Reuniones entre las instituciones intermedias del Distrito y el ACA del PRODESTA

Ya se ha mencionado la importancia que tiene para la sostenibilidad y éxito del proceso, la continuidad en la participación de todas las instituciones locales y el trabajo conjunto. Siguiendo esta línea, durante el cuarto año de la Etapa Sostenible se realizaron visitas a las Instituciones desde el ACA del PRODESTA. Inicialmente se contactaron a aquellas que participaron en los talleres estratégicos y operativos en los que se elaboró el Plan Estratégico 2015-2030. El cronograma previsto, que se ejecutaba a buen ritmo, debió suspenderse temporalmente debido a la pandemia ocasionada por el COVID-19 y se espera retomarlo en cuanto sea posible.

Durante las visitas se examinó el funcionamiento general del PRODESTA y su prospectiva, se analizaron con los referentes los mecanismos de participación institucional a través de la nueva plataforma web, se actualizó la información de contacto, y se receptaron propuestas de nuevas actividades, eventos y reportes de ejecución de actividades. Además, se realizó una encuesta para relevar las opiniones institucionales respecto a la experiencia en los talleres participativos vivenciada durante la Etapa de Puesta en Marcha del proceso. También se les consultó su percepción respecto a la marcha actual del PRODESTA. Los resultados de este relevamiento serán reportados en el próximo informe, cuando se obtenga un número mayor de respuestas.

2) Difusión a nivel nacional e internacional de lo realizado en el PRODESTA

Como se acostumbra a incluir en los informes anuales, en esta sección se presentan los principales espacios supralocales en los que se ha difundido el PRODESTA, a nivel nacional e

internacional. Este proceso, al lograr trascender la instancia de planificación estratégica y mantener su impulso, y habiendo transitado el cuarto año de la Etapa Sostenible de manera satisfactoria, se ha convertido en una experiencia que despierta creciente interés en ámbitos científicos y gubernamentales.

A nivel nacional, el PRODESTA formó parte del contenido curricular de la asignatura “Formación de Agentes de Desarrollo”, correspondiente al 2º año de las carreras Licenciatura en Desarrollo Local y Regional y Diplomatura Universitaria en Desarrollo Local de la UPSO, en la sede de General La Madrid, durante el 1º cuatrimestre de 2019. También, fue analizado como caso de proceso exitoso, durante la última unidad temática de la materia “Introducción al Desarrollo Local y Regional”, correspondiente al 2º año de la Licenciatura en Política Local y Gestión Pública de la UPSO en la sede de Pigüé, durante el 2º cuatrimestre de 2019. Esta institución educativa demuestra la intención de mantener y ampliar la inclusión de la experiencia PRODESTA dentro de los contenidos curriculares pertinentes, como uno de los mejores ejemplos de buenas prácticas en desarrollo territorial.

Durante este período, el ACA ha recibido solicitudes de información general y particular del proceso por parte de alumnos y docentes de diferentes instituciones universitarias nacionales, públicas y privadas, con la intención de utilizarla en el marco de sus actividades académicas.

Por último, cabe mencionar aquí que a pedido de una docente local, un representante del ACA brindó una charla informativa sobre el PRODESTA a alumnos del sexto año del Colegio Nuestra Señora de Luján. El interés que despertó la experiencia hace que se esté considerando realizarla en otras instituciones educativas del Distrito.

A nivel Internacional, el PRODESTA se presentó en el Online Workshop correspondiente a Argentina, en el marco del Proyecto ERASMUS+ “Education, Agriculture and Resources for Territories and Heritage (EARTH)”. El mismo consiste en un proyecto financiado por la Unión Europea, cuyo objetivo es crear capacidades en el campo de la Educación Superior, a través del trabajo conjunto de instituciones de dicho ámbito y de diversos países. Las instituciones participantes son: la Universidad de Molise y el Centro Internacional Crocevia (Italia); la Universidad de Granada (España); la Universidad de Toulouse (Francia); la Universidad Nacional del Sur y la Universidad Provincial del Sudoeste (Argentina); la Universidad Católica Boliviana, la Universidad Mayor de San Andrés y el Instituto de estudios avanzados en Desarrollo (Bolivia); la Universidad Nacional de Asunción, la Universidad San Carlos e Investigación para el desarrollo (Paraguay). El Online Workshop completó su cupo con alumnos avanzados y docentes de todas las instituciones arriba mencionadas, generando gran repercusión entre los participantes.

3) Avance en la ejecución de las actividades en el período (a abril de 2020)

Para realizar esta sección se recurrió a dos fuentes de información. Por un lado, siguiendo el procedimiento habitual, hacia el final del cuarto año de la Etapa Sostenible el ACA realizó una entrevista personal a los Responsables de Ejes Estratégicos, para determinar el grado de avance en la ejecución de las actividades planificadas a su cargo. Por el otro, se registró lo realizado por las instituciones intermedias, informado a través de los mecanismos mencionados en la sección 1 del presente informe.

Para exponer los resultados, se mantiene el mismo criterio de clasificación que el empleado en el informe anterior. Éste consiste en agrupar las actividades, según su naturaleza, en puntuales o continuas. Así, las “actividades puntuales” son aquellas que tienen claros puntos de inicio y fin de ejecución, y las “actividades continuas” son las que una vez iniciadas, por su naturaleza en general repetitiva, se espera que no cesen de realizarse. Para estas últimas se define el estado “en funcionamiento” para indicar que, de acuerdo con lo planificado, se están ejecutando al presente en forma permanente y sistemática, lo que es la situación deseada.

Los datos cuantitativos de este período, al cierre del cuarto año, arrojan un total de 612 actividades planificadas, de las cuales 423 son puntuales y 189 continuas. Aquí resulta pertinente realizar una aclaración. Tras un nuevo análisis de las actividades, se ha establecido como criterio general que aquellas que tuvieran una naturaleza de característica “mixta”, sean consideradas como continuas. Esto ha resultado más pertinente para analizar el avance de su ejecución. Así, 9 actividades han modificado su naturaleza, pasando de puntuales a continuas. Si bien este cambio puede hacer algo imprecisa la comparación interanual en términos porcentuales, el error de estimación resulta relativamente bajo, y no impide visualizar el avance positivo logrado durante el período en la ejecución de ambos tipos de actividades.

A continuación se presentan las figuras 1 y 2, en las que se puede observar gráficamente el avance en la ejecución de las actividades planificadas de acuerdo a su naturaleza.

Actividades puntuales

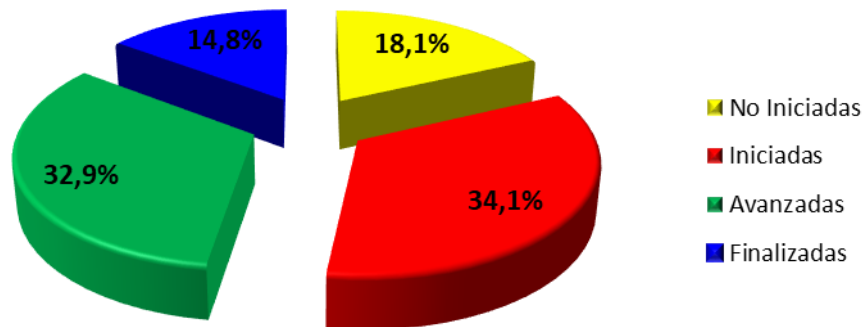


Figura 1: Grado de avance en la ejecución de actividades puntuales

La figura 1 muestra el avance en la ejecución de las **actividades puntuales** al término del cuarto año de la Etapa Sostenible. Yendo a la comparación interanual, se registran casi 3 puntos porcentuales más de “actividades finalizadas”, alcanzando un 14,8% respecto al 12% del período anterior. Asimismo se observa un buen crecimiento de las “actividades avanzadas”, pasando de un 28,4% en el tercer año a un 32,9%. Estos incrementos se corresponden con la merma observada en el período en los conjuntos de actividades “no iniciadas” e “iniciadas”. Aquí resultó muy interesante la disminución de más de 5 puntos porcentuales en las actividades no iniciadas, que se redujeron de un 23,3% reportado en el tercer informe a sólo un 18,1% en este período analizado.

Actividades continuas

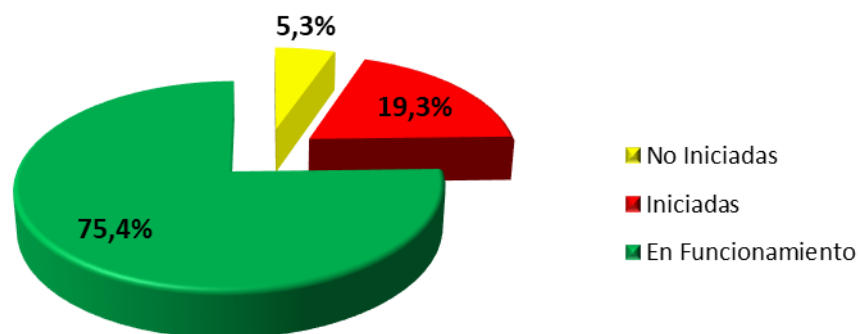


Figura 2: Grado de avance en la ejecución de actividades continuas

En relación a las **actividades continuas**, en la Figura 2 puede observarse gráficamente su grado de avance en la ejecución. Aquí también es de interés comparar los resultados ahora relevados con los reportados en el período anterior. Muy favorablemente, se puede observar una gran evolución en las “actividades en funcionamiento”, que pasaron de un 69,1% en el tercer período a un 75,4% en el actual. Este incremento se corresponde con una disminución de las actividades “no iniciadas” e “iniciadas”, que han mermado en más de 3 puntos porcentuales cada una. Estos resultados son muy alentadores, porque aunque recién nos encontramos en el cuarto año de la Etapa Sostenible, más de tres cuartos del total de este tipo de actividades planificadas ya han alcanzado su estadio de mayor avance

Como ya se ha indicado en informes anteriores al detallar la Estructura Participativa de Gestión del PRODESTA, el Ámbito de Ejecución está compuesto por los Responsables de Ejes Estratégicos y por las Instituciones Intermedias del Distrito. Este es el ámbito encargado de ejecutar todas las actividades del Plan Estratégico 2015-2030. Durante este período, el ACA recibió gran cantidad de información respecto a lo ejecutado por las Instituciones Intermedias, a partir del mejor uso de la página web y de las reuniones arriba mencionadas (ver Sección 1). Así, se registraron 37 instituciones intermedias que han reportado en forma explícita la ejecución y/o colaboración en la ejecución de más de cuarenta actividades. Las mismas se destacan a continuación, ordenadas alfabéticamente:

- Asociación de Lucha contra la Parálisis Infantil (A.L.P.I)
- Asociación del menor y la familia
- Asociación Trabajadores y Asistentes Sociales
- Asociación Tresarroyense de Bochas
- Biblioteca Centro Integrador Comunitario (CIC) Barrio Boca
- Biblioteca Ingeniero Luis Meister
- Biblioteca Popular Braille Y Parlante "Ilusiones"
- Biblioteca Popular Hugo Delgiorgio
- Biblioteca Popular La Tranquera
- Centro de Acopiadores de Cereales de Tres Arroyos
- Centro de Día Caminemos Juntos
- Centro de Formación Laboral N°401
- Centro Vasco Hiru Erreka
- Chacra Experimental Integrada Barrow (INTA)
- Club 1º de Octubre de San Mayol

- Club de Pesca Tres Arroyos
- Club Español Tres Arroyos
- Colegio de Arquitectos de la Provincia de Buenos Aires (distrito X).
- Conservatorio de Música de Tres Arroyos
- Cooperativa ALFA
- Cooperativa de trabajo Mulpunleufú
- Escuela de Educación Secundaria Técnica N°1
- Grupo Ambientalista Partido De Tres Arroyos (G.A.P.T.A.)
- Grupo Construyendo Tres Arroyos
- Grupo de Padres y Voluntarios “Más Inclusivo De Tres Arroyos”
- Grupo Tomás Santa Coloma
- Hualipeñ
- Instituto Superior de Formación Docente N° 167
- Instituto Superior de Formación Docente y Técnica N°33
- Junta vecinal Barrio Escuela N°18
- Programa Enviñ
- Sindicato de Empleados de Comercio
- Sindicato Unificado de los Trabajadores de la Educación (S.U.T.E.B.A.)
- Sociedad de fomento Barrio Benito Machado
- Sociedad Rural Argentina
- Taller Protegido Despertar COADIS
- Unión de Educadores de Tres Arroyos (U.E.T.A.)
- Unión Obreros de la Construcción de la República Argentina (U.O.C.R.A.)

Para resumir estos resultados, considerando que en su planificación estratégica 2015-2030 el PRODESTA se planteó como horizonte temporal quince años, los avances registrados al finalizar el cuarto año de esta Etapa Sostenible lucen altamente satisfactorios. En particular, esto se evidencia al notar que del total de las actividades planificadas tan sólo restan iniciar el 18% de las actividades puntuales y el 5% de las continuas.

Parece más que apropiado terminar esta sección con un agradecimiento muy especial a todas las Instituciones que han colaborado con el cumplimiento de los objetivos del PRODESTA.

4) Incorporación de nuevas actividades en el período

Ya se ha explicado en informes anteriores que el mecanismo de recepción de nuevas actividades es de tipo “ventanilla abierta”. Así, durante todo el año el ACA recibe nuevas propuestas por parte de las instituciones del Distrito y de los Responsables de Ejes Estratégicos del Municipio, lo que ocurre principalmente a través de la página web del PRODESTA. El funcionamiento actual de este mecanismo, que ya fuera descrito en informes previos, tiene una lógica que se sintetiza a continuación.

Una nueva actividad será incorporada al Plan Estratégico si completa satisfactoriamente su procedimiento de validación. El procedimiento tiene como fin determinar: a) su pertinencia, es decir, si la actividad se inscribe naturalmente en alguno de los ejes estratégicos ya definidos y si su ejecución conduce al logro de uno o más de los objetivos planteados en el PRODESTA; b) su viabilidad, o sea, su factibilidad técnica y económica; y c) su consenso, el que se logra si en la correspondiente consulta la incorporación es aceptada sin objeciones por la mayoría de las Instituciones.

Durante este período se han incorporado siete nuevas actividades pertenecientes a los ejes de Cultura, Producción y Medio Ambiente; cinco de ellas fueron propuestas por instituciones intermedias. Debido a que todas han completado el procedimiento de validación hacia finales del cuarto año, el avance de su ejecución será reportado en el próximo informe, y en consecuencia no forman parte del conjunto de las 612 actividades cuya evolución se analizó en la sección 3.

5) Actualización del Plan Estratégico Tres Arroyos 2015-2030 (segundo quinquenio)

Habiendo transitado casi un tercio del tiempo de duración previsto para el proceso, y debido al gran avance en la ejecución de las actividades planificadas (casi un 48% de las puntuales en estado de avanzadas o finalizadas; y más de un 75% de las continuas en situación de funcionamiento), la Mesa de Trabajo consideró que el quinto año que comienza sería el momento adecuado para actualizar de manera participativa el Plan Estratégico 2015-2030.

Esta tarea, a iniciarse entonces en el próximo período, no sólo permitirá contar con un nuevo conjunto de actividades y proyectos tendientes a alcanzar los objetivos planteados a 2030, sino que además promoverá el intercambio interinstitucional y el consecuente fortalecimiento del capital social, tan importante para el futuro desarrollo del Distrito y para la sostenibilidad misma del proceso.

CONCLUSIONES

En este informe anual, el cuarto desde el inicio de la Etapa sostenible, reportamos sintéticamente el estado de situación del proceso y lo realizado durante el período en el PRODESTA. También condensamos en él todas las novedades relativas al Proceso: lo ocurrido respecto a la participación de las Instituciones Intermedias del Distrito, los nuevos mecanismos de vinculación institucional, y las nuevas iniciativas que proponemos para trabajar a futuro.

Acabamos de dar un nuevo y sólido paso, y con cada uno de ellos nos adentramos más en el campo de las experiencias únicas; una experiencia que, lenta pero sostenidamente, se va convirtiendo en emblemática. Somos mirados con atención, no sólo por funcionarios y políticos de la provincia y el país, sino también por especialistas en el tema, interesados en analizar las razones de la evolución de nuestra iniciativa. En otras palabras, de saber qué nos mueve y cómo hemos hecho para llegar a donde estamos.

Ahora, acercándonos al cumplimiento de un tercio del tiempo previsto para el proceso y felizmente muy avanzados en la concreción de lo planificado, además de disfrutar de los beneficios que pudieron habernos aportado las actividades del proceso, parece conveniente elevar la apuesta. Creemos que conviene iniciar una nueva instancia participativa, ejercicio que permitirá al PRODESTA sumar nuevas respuestas a las necesidades y los anhelos de los tresarroyenses.

“

Un Tres Arroyos geopolíticamente integrado, socialmente inclusivo
con sentido de pertenencia que valore el patrimonio histórico cultural y natural,
con un desarrollo productivo sustentable que respete el medio ambiente

”



www.prodesta.org.ar

